












STRATÉGIE DURABLE & OBEJCTIFS



CHIFFRES CLÉS ET RÉALISATIONS 2019

KPIs¹

	2019
 CA en matière de performance environnementale ²	55,8%
 Moyenne de pneumatique - Réduction de la résistance au roulement	-18% (vs.2009)
 Réduction de l'indice de fréquence des accidents	-83% (vs.2009)
 Nombre moyen de jours de formation / personne	>7 Jours
 Réduction spécifique de la consommation d'énergie	-13,1% (vs.2009)
 Électricité produite à partir de sources renouvelables ³	> 41%
 Réduction spécifique des émissions de CO ₂	-10,8% (vs.2009)
 Réduction spécifique des prélèvements d'eau	-70% (vs.2009)
 Déchets récupérés	97%

1. Données préliminaires non vérifiées ; 2 Concentration sur les produits à HAUTE VALEUR, y compris les RIM18+ et les "spécialités" (Run-Flat, PNCS, Seal Inside avec jante ≤17") ; 3 Évaluation interne basée sur les données de l'Agence internationale de l'énergie (AIE) en tenant compte de la répartition géographique de Pirelli ; 4 par exemple ISO 20400, ISO 26000, AA1000, ISO 37001,

LE MARCHÉ RECONNAÎT LE LEADERSHIP DE PIRELLI

Les meilleures notations ESG du secteur



Leader sectoriel mondial dans les indices de durabilité S&P Dow Jones



Récompensé par le secteur Gold Class 2020 dans le S&P Sustainability Yearbook.



Liste A du CDP Changement climatique 2019.



Meilleure note du secteur.



Leadeur mondial Entreprise 2019

Pirelli a également été inclus dans :

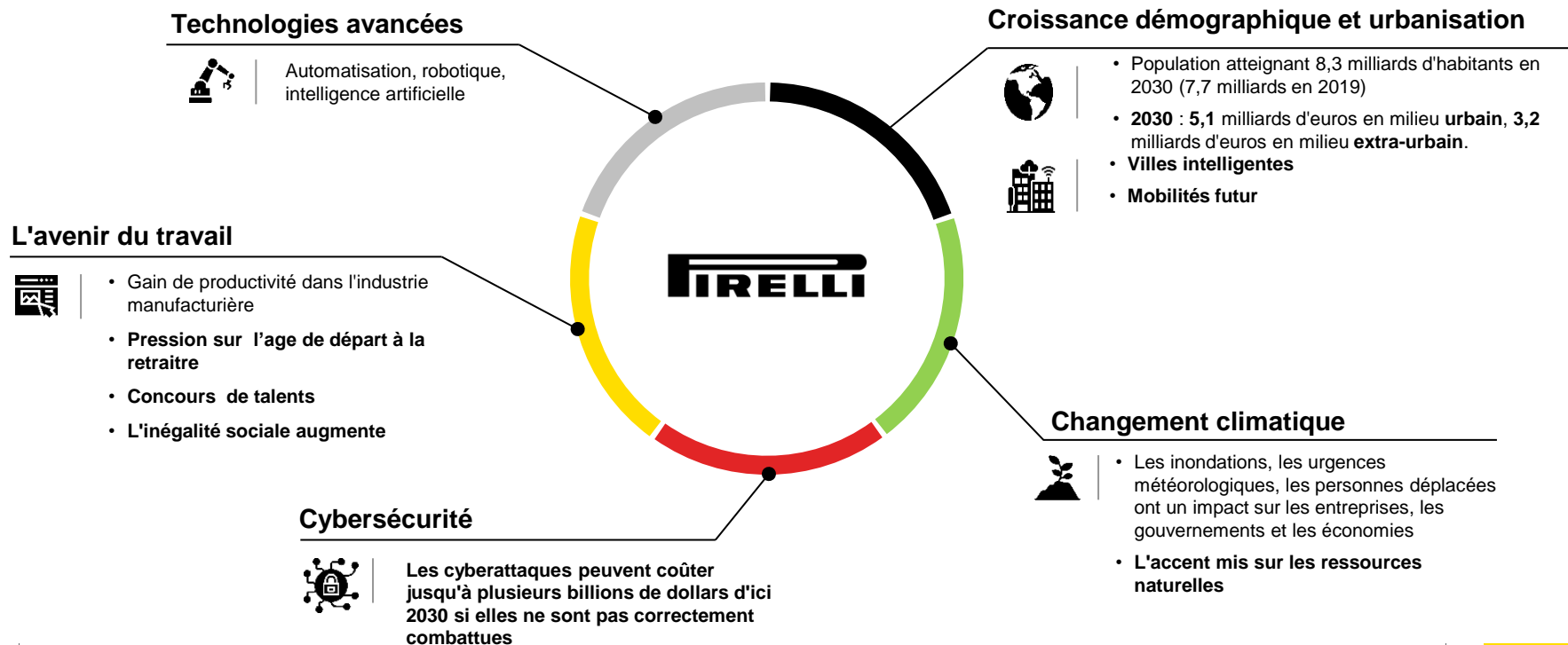


Les facteurs distinctifs de Pirelli

- > Positionnement global des entreprises sur les principaux défis mondiaux en matière de durabilité.
- > Modèle de gestion conforme aux normes ESG les plus exigeantes⁴
- > Les objectifs ESG au niveau du groupe sont :
 - Défi et réalisme
 - Tangible
 - A atteindre dans des délais compétitifs
- > Des rapports complets et transparents

SCÉNARIOS MONDIAUX 2025-2030

LES OPPORTUNITÉS ET LES DÉFIS DOIVENT ÊTRE À LA HAUTEUR DE L'OBEJCTIF MONDIAL



LES LEVIERS DE LA DURABILITÉ DU PLAN INDUSTRIEL

LA STRATÉGIE & LES OBJECTIFS 2022-2025-2030 SONT :

- > S'intégrer dans la stratégie Pirelli High Value & Pure Consumer
- > En remplaçant le précédent plan de durabilité 2017-2020 par des objectifs sélectionnés jusqu'en 2025
- > En Impactant sur les 11 objectifs de développement durable des Nations unies



STRATÉGIE DE DURABILITÉ DES PRODUITS 2022/2025/2030

ECONOMIE CIRCULAIRE (circuit fermé)



MATIÈRES PREMIÈRES

Réduction des émissions de CO₂ en valeur absolue

Fournisseurs de matières premières @2025

Émissions de CO₂ -8.6% vs.2018

Augmentation des matériaux renouvelables et recyclés

Réduction des matériaux fossiles

Sur les nouvelles lignes de produits @2025 @2030

	@2025	@2030
Matrice renouvelable. ¹	>40%	>60%
Matériaux recyclés	>3% ²	>7% ²
Mat. à base fossile	<40%	<30%



FABRICATION

Vers la neutralité carbone

Efficacité des matières premières et des ressources naturelles

Hygiène industrielle et protection de la santé

Processus Pour 2025 Pour 2030

Énergie renouvelable	100%		
Emission de CO ₂	-25% vs 2015		Groupe Neutralité carbone
Consommation d'énergie spécifique	-10% vs 2019		
Prélèvement d'eau spécifique	-43% vs 2015		
Valorisation des déchets (Objectif zéro déchet)	98%		
Indice de fréquence des accidents	≤ 0.1		



UTILISATION

Réduction de la résistance au roulement

Réduction du poids

Efficacité de l'usure

Réduction du bruit

Augmentation des performances en matière de sécurité

Moyenne total des pneumatiques (vs. 2015) @2022 @2025

Résistance au roulement	-10%	-14%
Poids	-25%	-30%
Taux d'usure	-12%	-18%
Bruit	-4%	-4%
Adhérence sur sol mouillé	+7%	+9%



FIN DE VIE

Recyclage chimique basé sur un procédé innovant pour assurer la **qualité** des matières premières secondaires pour une utilisation en circuit fermé

Engagement en faveur de l'initiative "Science Based Target" et de la neutralité carbone

CONCEPTION DE PRODUITS ÉCO-SÉCURITAIRES



1. Les ressources naturelles renouvelables sont des ressources naturelles qui, après exploitation, peuvent revenir à leurs niveaux de stocks antérieurs par des processus naturels de croissance ou de reconstitution. (source: OECD glossary definition at <https://stats.oecd.org/glossary/detail.asp?ID=2290>);

2. À l'exclusion des métaux recyclés



Moyenne totale BU AUTO (VS. 2015)



	@2022	@2025
Résistance au roulement	-10%	-14%
Poids	-25%	-30%
Taux d'usure	-12%	-18%
Bruit	-4%	-4%
Adhérence sur sol mouillé	+7%	+9%

Moyenne totale BU MOTO (VS. 2015)



	@2022	@2025
Résistance au roulement	-15%	-20%
Adhérence sur sol mouillé	+21%	+25%
Kilométrage	+4%	+13%

Moyenne totale BU VÉLO (VS. 2017)



	@2022	@2025
Résistance au roulement	-25%	-25%
Adhérence sur sol mouillé	+10%	+15%
Freinage	+5%	+10%

*Moins de résistance au roulement
Moins de bruit
Un meilleure grip
Moins de poids*



*Moins d'émissions de CO₂
Un meilleure préservation de l'environnement
Une sécurité accrue
Moins d'impact négatif sur les ressources naturelles*

PIONNIER DANS LE DOMAINE DE LA CONSOMMATION DURABLE

2001



RUNFLAT
Mobilité sûre & étendue



SEAL INSIDE™
Mobilité sûre & étendue



PNCS™¹ APPLICATION
Réduction du bruit



ELECT™
Pack Pirelli pour les véhicules électriques



CYBER TYRE SYSTEM
Mobilité & intelligence connectée en 5G

2020

FEUILLE DE ROUTE DE DÉVELOPPEMENT À COURT TERME POUR ACCÉLÉRER LA TRANSITION DES CONSOMMATEURS VERS LA MOBILITÉ FUTURE :

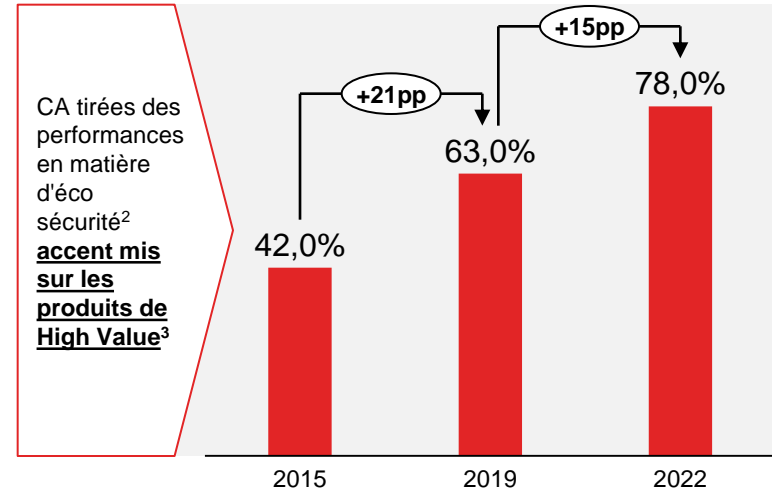
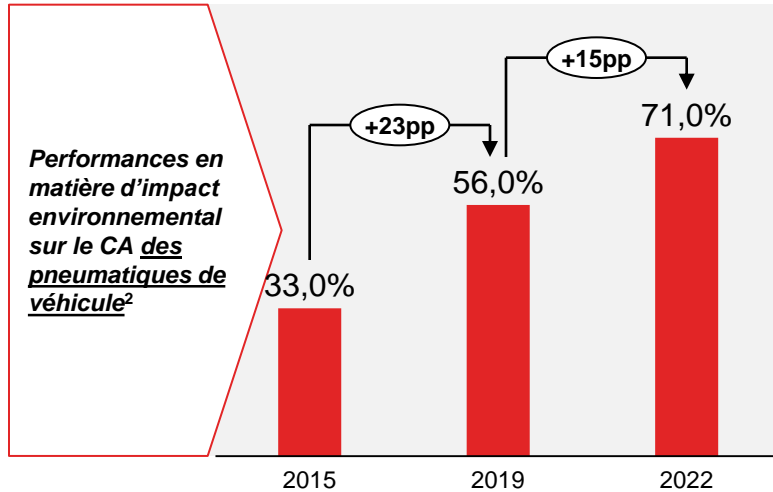
DE NOUVELLES FONCTIONNALITÉS SUR :

- La résistance au roulement
- Le bruit
- La Capacité de charge élevée
- L'adhérence
- La Connectivité
- Le Recyclage

ACTIVÉ PAR LE NOUVEAU SIMULATEUR

- Découpe de l'expérience en Formule 1
- Réduction de 30% du temps de développement des pneumatiques neufs
- Réduction drastique du nombre de prototypes physiques
- Une production rapide
- Maximisation de l'efficacité du co-développement avec les constructeurs automobiles

CA DES PERFORMANCES EN MATIÈRE D'IMPACT ENVIRONNEMENTAL¹



- Critères de classement des produits en fonction de leur performance en matière d'éco-sécurité : Résistance au roulement et adhérence sur sol mouillé qui n'appartient qu'aux classes A, B, C.
- Chiffre calculé en appliquant le règlement relatif au label européen à tous les pneumatiques des véhicules vendus dans le monde.

1. Les produits Eco-Safety Performance, précédemment appelés "Green Performance products", identifient les pneus de voiture que Pirelli produit dans le monde entier et qui relèvent uniquement des classes de résistance au roulement et d'adhérence sur sol mouillé A, B, C selon les paramètres d'étiquetage fixés par la législation européenne. 2. Le chiffre est obtenu en pondérant la valeur des ventes de pneus de voiture Eco-Safety Performance sur la valeur totale des ventes de pneus de voiture du Groupe ; 3. se concentrer sur les produits à HAUTE VALEUR, y compris les RIM18+ et les "spécialités" (Run-Flat, PNCS, Seal Inside avec jante ≤ 17)

IMPACT ENVIRONNEMENTAL : VERS LA NEUTRALITÉ CARBONE DU GROUPE



Engagé dans l'initiative "Science Based Target" (SBTi)¹



- 25% d'émissions absolues CO₂ en 2025 par rapport à 2015



100% d'électricité renouvelable d'ici 2025



- 10 % de consommation spécifique d'énergie en 2025 par rapport à 2019



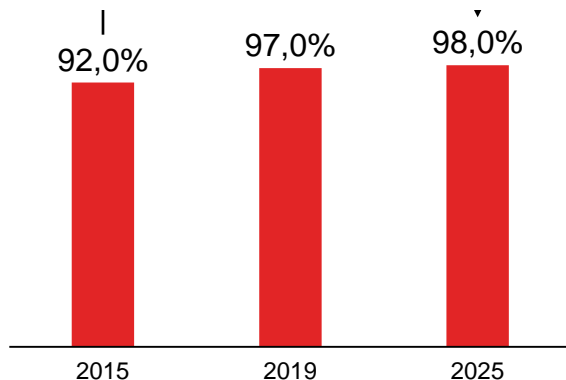
Neutralité carbone du groupe en 2030

¹ Les objectifs adoptés par les entreprises pour réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES) sont considérés comme "fondés sur la science" s'ils sont conformes à ce que la science climatique la plus récente estime nécessaire pour atteindre les objectifs de l'accord de Paris, à savoir limiter le réchauffement de la planète à un niveau bien inférieur à 2 °C par rapport aux niveaux préindustriels et poursuivre les efforts pour limiter le réchauffement à 1,5 °C.

LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT : L'EAU, LES DÉCHETS



98% DES DÉCHETS RÉUTILISABLES D'ICI 2025

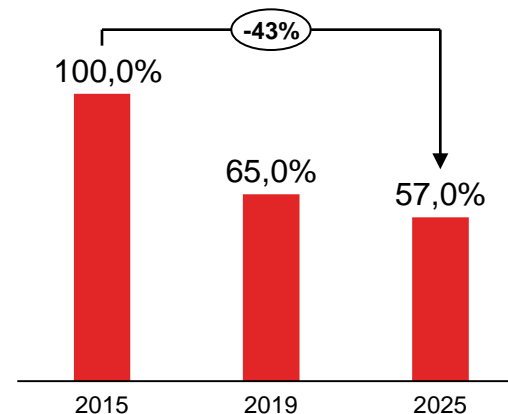


Vers une vision de zéro déchet à la décharge

Sans plastique à usage unique

- Tout le groupe : élimination du plastique à usage unique d'ici 2021
- Processus de production : élimination progressive¹ du plastique à usage unique dans l'objectif de préservation de l'éco-système

43% de prélèvement d'eau spécifique d'ici 2025 vs 2015



L'excellence dans la gestion de l'eau :

Réduire, réutiliser, récupérer, recycler, reconstituer (Les 5R)

1. Le choix du moment dépend de l'offre sur le marché des alternatives appropriées au PUS, ce qui a un impact direct sur la qualité du processus de production.

ADAPTATION DE L'ORGANISATION POUR ASSURER NOS OBEJCTIFS FUTURS :

Sécurité et bien-être des personnes

Un lieu de travail diversifié et engagé

Disponibilité des nouvelles compétences numériques

Adaptation pour répondre aux changements

THROUGH

- > Réduction de l'indice de fréquence des accidents : $\leq 0,15$ d'ici 2022, $\leq 0,1$ d'ici 2025
- > Perfectionnement et requalification des nouvelles compétences numériques
- > STIM¹ : attraction des talents et solutions innovantes de marketing pour le recrutement
- > De nouvelles méthodes de travail intelligentes et horizontales et des collaborations ouvertes
- > Bonne intégration des objectifs ESG dans les incitations à court et à long terme²

1. Science, technologie, ingénierie, mathématiques

2. Appliqué à la généralité des cadres supérieurs et des dirigeants du groupe.



2020 - 2022 INDUSTRIAL PLAN | VISION 2025



POWER IS NOTHING WITHOUT CONTROL